

## *Filières vertes* & insertion



## SOMMAIRE

### L'actu nationale

*Une manifestation commune CNEI et CHANTIER école en préparation.*

*CHANTIER école et le sommet social de juillet 2012.*

*Le calendrier des formations à venir.*

*Le Vite Lu de Lilavie.*

*Enquête Iéa.*

*Retour sur le séminaire « socle de compétences » des 21 et 22 juin 2012.*

### L'actu régionale

*CHANTIER école Bretagne : une convention de partenariat avec la Caisse d'Epargne Bretagne-Pays de Loire.*

### Zoom sur une action

*Pédagogia Vendée.*

### L'actu régionale

*En Île de France, l'IAE se mobilise pour le mois de l'ESS.*

### La Lettre des Acteurs

Lettre gratuite d'information associative interne au réseau

#### CHANTIER école

61, rue de la Chapelle - 75018 Paris

Boîte 6 - Halle 4 - Entrée A

tel : 01 48 07 52 10 - fax : 01 48 07 52 11

contact.national@chantierecole.org

www.chantierecole.org

Directeur de la publication : Emmanuel Stéphant

Ont participé à ce numéro : Laure Guinard, Luis Semedo, Philippe Louveau, Sophie Colin, Elodie Agu, Sandrine Paschos, Marguerite Gourdol, Frédéric Lorence, Jean-Claude Sarezza, Mohamed Ouksisse, J. C. Kalfon, Pascal Friburg, Nathalie Daffos.

ISSN 1957-0309. Impression : Imprimerie Rochelaise.

Crédit photo : © xxx - Fotolia.com. Reproduction interdite sans autorisation écrite.



Professionaliser les structures support d'ACI est cofinancé par le Fonds social européen



Comme vous avez pu le lire dans notre précédente édition, et après huit ans d'une présidence appréciée et reconnue de tous, Jean-Pierre CAILLON a fait le choix de se retirer de la présidence de **CHANTIER école** pour s'investir plus particulièrement sur deux dossiers importants pour l'avenir de notre réseau.

Mandaté à ce titre par le Conseil d'Administration, il s'investira désormais, aux côtés du CNEI, du Coorace, d'Emmaüs, d'Envie, de la FNARS, du Réseau Cocagne, de Tissons la solidarité et de l'UNAI, dans la structuration et l'organisation du Collectif des réseaux de l'Insertion par l'Activité Economique.

Dans un autre contexte, Jean-Pierre va s'engager dans un tour de France des associations régionales afin d'échanger, avec les administrateurs qui le souhaiteront, sur les grands enjeux de notre secteur et sur l'évolution de notre réseau.

Elu Président en mai dernier, la charge me revient donc désormais, au sein d'un Bureau et d'un Conseil d'Administration renouvelés, d'assurer la poursuite des travaux engagés par ailleurs.

Ni continuité, ni simple changement, ce passage de relais à une nouvelle équipe fait écho aux mutations humaines, économiques et sociétales que rencontre aujourd'hui notre pays et auxquelles nous allons tous être confrontés.

Plus que jamais, nous allons devoir être vigilants, mobilisés et solidaires pour préserver nos acquis. Espérer passer à travers les restrictions qui s'annoncent serait utopique et inconscient. Nous essayerons donc par nous même, mais aussi aidés de ceux qui mèneront le même combat, de garantir ce qui pourra l'être.

A ce stade, notre priorité reste d'assurer, dans le cadre des négociations liées à la préparation de la loi de finances 2013, un nombre de contrats aidés suffisant pour permettre à nos salariés d'engager et de poursuivre leurs parcours vers l'emploi et à nos structures de les accompagner avec toute l'attention et la qualité de service qui leur est due.

Convaincus de notre responsabilité collective et du rôle que **CHANTIER école** entend jouer dans ce contexte, nous nous sommes par ailleurs engagés dans la réorganisation de notre réseau pour qu'au travers des commissions, des groupes de travail et des associations régionales chacun puisse s'investir dans la mesure de ses possibilités.

Face aux enjeux actuels, l'investissement de chacun est plus que jamais une nécessité. Ne minimisez donc pas votre rôle et n'hésitez plus à nous rejoindre. Au national comme en région, il y a forcément une place pour vous !

**Emmanuel STEPHANT**

## CHANTIER école obtient une subvention de la FAPE

**CHANTIER école** a décroché une contribution de 20 000 euros auprès de la Fondation Agir Pour l'Emploi (FAPE). Cette subvention va permettre de financer les travaux d'ingénierie pédagogique engagés pour la création de deux Certificats de Qualification Professionnelle (CQP) :

- CQP salarié polyvalent, à destination des salariés en insertion ;
- CQP développeur de la fonction pédagogique en production, à destination des encadrants techniques.

La FAPE a été fondée en 1995, sous l'égide de la Fondation de France. Elle a pour vocation de contribuer au développement de l'emploi et de favoriser l'insertion professionnelle et sociale des personnes en difficulté. Financées par les dons des salariés, retraités et des entreprises, les subventions accordées atteignent 1,5 millions d'euros par an. La FAPE intervient dans trois domaines : les structures d'insertion professionnelle et sociale par l'activité économique, les services de proximité et d'aide à la personne et les organismes d'aide à la création d'entreprise. En moyenne ce sont plus de 100 projets soutenus, 600 emplois créés chaque année.

## Une manifestation commune CNEI et CHANTIER école en préparation

Le partenariat entre les deux réseaux se développe et va prendre bientôt un aspect plus opérationnel à travers l'organisation d'un événement commun sur les filières à fort potentiel de développement. Il s'agit notamment du transport et la logistique, les déchets et le recyclage, l'eau et l'environnement, sur lesquelles les structures d'insertion pourront se développer et essaimer leurs activités innovantes.

Organisée à l'occasion des 20 ans du marché unique, cette rencontre devrait permettre de mettre en avant ces filières à fort potentiel de développement pour les Entreprises d'Insertion et les Ateliers et Chantiers d'Insertion, favorisant les passerelles emplois pour les salariés en parcours d'insertion. Elle sera également un moyen de démontrer comment ces structures d'insertion s'inscrivent pleinement dans la stratégie européenne pour une croissance intelligente, durable et inclusive. L'enjeu est d'abord de communiquer et démontrer auprès des pouvoirs publics français et européens que le plan de développement porté par les deux réseaux et illustré par l'identification des filières vertes s'inscrit pleinement dans le sens de la stratégie française et de l'Union Européenne pour une croissance intelligente durable et génératrice d'emplois.

Le format retenu est celui d'une demi-journée fin octobre, avec des tables rondes interactives et s'adresse aux différents partenaires publics et privés dont le rôle est primordial pour permettre d'accompagner cette volonté de développement.

Un autre enjeu important est aussi d'obtenir que les Entreprises d'Inser-

tion et les Ateliers et Chantiers d'Insertion soient spécifiquement identifiés dans les politiques de l'Union Européenne et donc dans les fonds structurels de cohésion.

Pour l'organisation de cette journée, les deux réseaux ont lancé chacun un appel à leurs adhérents pour identifier des actions initiées par des structures dans les métiers visés et pouvant être valorisées.

Cette action conjointe s'inscrit pleinement dans la dynamique de la plateforme commune inter réseaux de développer l'IAE dans les cinq prochaines années. Elle offre une première opportunité pour les équipes des deux têtes de réseaux de collaborer sur un projet concret et partagé.

**Cette rencontre est prévue le 31 octobre 2012 de 9h30 à 13h**

**à Paris dans l'amphithéâtre de la Macif**

**Un programme détaillé sera bientôt communiqué**

**Filières vertes & insertion**





## CHANTIER école et le sommet social de juillet 2012

Face à la dégradation de la situation de l'emploi, le gouvernement a organisé les 9 et 10 juillet derniers un sommet social réunissant un certain nombre de partenaires autour des thématiques visant à ébaucher des pistes d'actions. Par l'intermédiaire du collectif des réseaux de l'IAE, nous avons demandé à participer à cette rencontre pour permettre, ensemble, de porter la parole et l'ambition du secteur de l'IAE, d'offrir 500 000 emplois annuellement à échéance de cinq ans. Si cette participation directe à une des tables rondes n'a pas été possible, nous avons néanmoins été sollicités par le ministre de l'emploi et du dialogue social pour apporter des contributions écrites.

**CHANTIER école** a ainsi pu exprimer ses positions sur les thématiques suivantes :

- Développer l'emploi, et en priorité l'emploi des jeunes.
- Développer les compétences et la formation tout au long de la vie : Former les salariés dans les ateliers et chantiers d'insertion.

Ces deux contributions, dont les textes sont accessibles sur [www.chantierecole.org](http://www.chantierecole.org) ou sur demande auprès de l'association nationale, visent à soutenir et à expliciter des propositions portées par le réseau permettant de développer et consolider l'offre d'emploi au sein des ACI. Elles visent aussi à promouvoir la démarche pédagogique du réseau comme moyen efficace de professionnalisation des salariés en parcours.

### 7<sup>èmes</sup> Rencontres nationales : appel au sponsoring

En octobre 2013, **CHANTIER école** organisera ses 7<sup>èmes</sup> Rencontres nationales des acteurs.

Vous souhaitez soutenir cette manifestation en apposant votre logo, en proposant des objets publicitaires ou encore en venant à la rencontre des acteurs au travers de la tenue d'un stand. Alors n'attendez pas ! Afin d'organiser au mieux cet événement, merci de bien vouloir prendre contact avec Sophie COLIN au 01 48 07 52 10 ou [adjointe.national@chantierecole.org](mailto:adjointe.national@chantierecole.org).

## Le calendrier des formations à venir

**CHANTIER école**, en tant qu'organisme de formation, vous propose chaque année un programme de formation, dont l'objectif premier est de développer les compétences des salariés et des bénévoles des chantiers d'insertion et de formation. Voici le calendrier des actions de formation à venir en 2012 :

**Comment réussir un chantier-école (formation de 12 jours proposée en 5 modules), 3 premiers jours :**

- 13, 14 et 15 novembre dans le Calvados
- 21, 22 et 23 novembre en Gironde
- 27, 28 et 29 novembre en Loire-Atlantique

**Mise en place de la convention collective de branche des ACI**

- 12 octobre (lieu à définir), d'autres dates en régions à venir
- Relation entre collectivités et ACI : subventions et marchés publics :**

- 16 octobre à Paris

**Logiciel pour l'Evaluation et l'Accompagnement (Léa) - Initiation**

- 27 septembre dans le Puy-de-Dôme
- 4 octobre à Paris
- 18 octobre dans les Deux-Sèvres

**Logiciel pour l'Evaluation et l'Accompagnement (Léa) - Perfectionnement**

- 23 et 24 octobre dans le Puy-de-Dôme
- 13 et 14 novembre à Paris

**Pré-requis en prévention ou formation à la prévention des risques professionnels**

- du 15 au 17 octobre dans le Puy-de-Dôme
- du 2 au 4 octobre à Paris

**Formateur PRAP IBC (dates du module Monitorat)**

- 10 et 11 septembre, 1<sup>er</sup> et 2 octobre dans l'Aude
- 20 et 21 septembre, 18 et 19 octobre dans le Val-de-Marne
- 12 et 13 novembre, 3 et 4 décembre dans le Puy-de-Dôme

**Formateur PRAP 2S (dates des modules Formation initiale et Monitorat)**

- du 8 au 11 octobre et du 26 au 30 novembre en Côte-d'Or

**Formateur SST (dates du module Monitorat)**

- du 25 au 27 septembre et du 23 au 25 octobre à Paris
- du 8 au 10 octobre et du 22 au 24 octobre dans les Alpes-de-Haute-Provence
- du 14 au 16 novembre et du 5 au 7 décembre dans le Puy-de-Dôme

Catalogue de formation, programmes, modalités d'inscription, conditions, règlement intérieur sur [www.chantierecole.org](http://www.chantierecole.org) - Rubrique « Formations ». Contact : Elodie Agu, animatrice dispositif formation, au 01 48 07 52 10.

## Le Vite Lu de Lilavie

L'association des sourds de Laval et de la Mayenne accueille en 2000 un petit journal pour les sourds : *Info Fax Sourd*. En 2003, à la demande d'éducateurs et de formateurs, une version pour les personnes touchées par l'illettrisme voit le jour avec « *Vite Lu* ». Le journal contient 2 pages, la première sur l'actualité nationale et internationale et la deuxième est destinée aux textes des lecteurs ou bien à différents thèmes d'actualités générales. En 2005 « *Vite Lu pour les personnes âgées* » paraît et en 2006, l'association Lilavie est créée pour pouvoir regrouper les différentes publications sur les 70 départements.



### **Pouvez-vous nous présenter votre journal *Vite Lu Nymphéa* ?**

*Vite Lu Nymphéa* est un journal destiné aux personnes en difficulté avec la lecture. Envoyé par mail, deux fois par semaine, il est rédigé avec des phrases courtes et des mots simples afin d'aider à comprendre l'actualité.

### **Pouvez-vous nous expliquer comment peut être utilisé votre journal ?**

C'est un outil pédagogique pour les professionnels et bénévoles qui interviennent auprès de personnes en situation d'illettrisme. *Vite Lu* est un support pour susciter les échanges, la confrontation d'idées, l'écoute de l'autre, développer la confiance en soi, valoriser l'expérience de chacun...

### **Quel regard portent les animateurs sur cette initiative ?**

L'association Lilavie diffuse 4 publications. La première, *Info-Fax*, a été créée en 2000. Elle est destinée aux personnes sourdes. Petit à petit, des éducateurs, des enseignants se sont intéressés à la première page qui concerne l'actualité nationale et internationale. Un travail en collaboration avec des professionnels de maisons d'arrêt, d'épiceries sociales, d'ateliers de lutte contre l'illettrisme... a permis de créer *Vite Lu Nymphéa*.

Lilavie propose 3 semaines de découverte gratuites sur simple demande. Association Lilavie - Service *Vite Lu* - 15-17 quai Gambetta - 53000 Laval - tél. : 02 43 53 18 34. Mail : vite.lu@wanadoo.fr - Site : www.lilavie.fr

## Job Emploi Sans Frontière, fonds de dotation

Job Emploi Sans Frontière est un fonds de dotation qui a pour objet, en France et à l'étranger d'être au service de l'insertion professionnelle et plus généralement l'emploi. Il oeuvre pour l'aide, le soutien matériel, technique et financier des structures dans ce domaine avec pour objectif le conseil, la formation, l'assistance et l'aide financière.

Ecrire à Job Emploi Sans Frontière  
19 rue Gutenberg 06000 Nice.  
Port : 06 12 71 40 97.

Plus d'informations sur  
[www.jobemploisansfrontiere.org](http://www.jobemploisansfrontiere.org).

## Enquête Léa

Une enquête téléphonique sur le logiciel Léa (Logiciel pour l'Evaluation et l'Accompagnement) a été menée auprès de tous les adhérents ayant téléchargé le logiciel. L'objectif de cette enquête était notamment d'identifier les niveaux d'utilisation du logiciel ainsi que l'indice de satisfaction et les souhaits d'évolution.

Ainsi 331 structures ont été contactées et 89% ont accepté de répondre. L'enquête a ainsi permis d'identifier que 58% de l'échantillon utilisent Léa.

Si l'on en juge, d'après les remontées de l'enquête, le taux d'utilisateurs devrait progresser puisque 27% des structures déclarent souhaiter bénéficier d'une formation avant d'envisager d'utiliser le logiciel.

76% des structures utilisatrices, se servent du logiciel soit quotidiennement (37,4%) soit de une à trois fois par semaine (38,6%).

Pourtant, seules 48% des structures procèdent à la remontée de leurs données pour l'observatoire de **CHANTIER école**.

Concernant les structures qui n'utilisent pas le logiciel, 46% travaillent déjà sur d'autres outils.

L'ensemble des résultats de cette enquête sera étudié en groupe de travail afin de proposer des modifications ou encore des évolutions afin d'optimiser davantage le degré de satisfaction qui est déjà de 78,4% mais aussi de faciliter les remontées de données pour l'observatoire de **CHANTIER école**.



# Retour sur le séminaire « socle de compétences » des 21 et 22 juin 2012

Plus d'une quarantaine de personnes représentant la majorité des 44 structures engagées dans le dispositif « socle de compétences », l'OPCA Uniformation et le représentant de la CFDT à la commission paritaire Emploi Formation de la branche des Ateliers et Chantier d'Insertion (ACI) se sont réunis les 21 & 22 juin au siège de l'association nationale pour faire un premier point de situation sur ce dispositif et parler de l'avenir et du développement de la « fonction formation » dans les ACI.

Après un temps d'analyse des difficultés rencontrées par les structures dans la mise en place d'un dispositif exigeant en matière administrative, comme dans le champ pédagogique et dans l'impact en matière d'organisation de l'activité, un relevé des points positifs fait apparaître les éléments suivants :

- au 31 mars 2012, 1830 salariés sont entrés en formation dans le dispositif,
- une amélioration du niveau d'engagement des personnes ayant réalisé la formation,
- le fort développement de la sensibilisation et de la formation sur la sécurité au travail,
- une réelle implication des salariés permanents,
- l'impact positif sur le parcours d'une évaluation initiale et finale.

- l'insertion sociale reconnue plus clairement en progression.
- un travail de fond sur une analyse budgétaire,
- un outil commun pour l'évaluation des salariés en insertion.

L'avenir de ce dispositif a été largement évoqué par les participants ; il reposera sur la création d'un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) socle de compétences ACI, engagée par la branche des ACI et sur le financement de périodes de professionnalisation intégrant les fondements de la démarche en cours (alternance de formations en situation de production et de temps de formation en salle / évaluation continue sur la base du livret de suivi « compétences clés » / modules clairement identifiés en matière de savoirs de base, sensibilisation aux questions d'hygiène et sécurité et initiation à l'informatique usuelle).

Les représentants de l'Organisme Paritaire Collecteur Agréé (OPCA) et de la Commission Paritaire Nationale de l'Emploi et la Formation (CPNEF) ont marqué leur réel intérêt et soutien au travail engagé dans ce dispositif ainsi que dans les projets d'expérimentation qui devraient se mettre en place dès le quatrième trimestre 2012. Objectif : plus de trois mille bénéficiaires en 2013 !

# CHANTIER école Bretagne : une convention de partenariat avec la Caisse d'Epargne Bretagne-Pays de Loire

Créée il y a 11 ans, l'association régionale **CHANTIER école** Bretagne est actuellement dans sa phase de décollage en termes de structuration et de développement. Le 8 juin 2012, lors de son assemblée générale, l'association signait un partenariat avec la Caisse d'Epargne Bretagne-Pays de Loire, basé sur une charte d'engagements au titre :

### Du "Développement solidaire"

- accompagner des projets visant à favoriser la cohésion sociale et le développement du territoire, sous la forme d'apports financier, en nature ou de mécénat de compétences,
- développer le microcrédit accompagné,
- contribuer à la pédagogie de l'argent : formation et sensibilisation de tout public.

### De "La banque des décideurs en région"

Rencontres thématiques proposées à la structure et à leurs associations adhérentes sur des thèmes divers : fiscalité des associations, gestion de trésorerie, épargne salariale...

### De "La communication"

Mise à disposition des compétences de leur département communication : réalisation de supports et édition en nombre de ceux-ci, afin de valoriser l'image de la structure.

Le mécénat financier négocié en 2012 (8 000 €) financera la mise en place de journées de mutualisation visant à renforcer la professionnalisation des permanents chargés de l'encadrement, de la formation et de l'accompagnement social et professionnel des salariés polyvalents en parcours d'insertion.



## Pédagogia Vendée



### Contacteur Pédagogia Vendée :

50 rue Ampère  
85000 La Roche sur Yon  
Tel : 02 51 37 61 75  
pedagogia.vendee@wanadoo.fr

### Contacteur Meco'concept :

10 avenue de l'Europe  
31520 Ramonville Saint Agne  
Tel : 05 34 32 04 21  
contact@briquethic.org

Diffusez  
moi à vos  
collaborateurs



## Agenda

**27 septembre** : conseil d'administration du réseau à Paris.

**16 et 17 octobre** : réunion des présidents et des permanents des associations régionales à Paris.

**27 et 28 novembre** : conseil d'administration du réseau à Rennes.

Pédagogia Vendée est créé en 1989, c'est un centre de formation et d'insertion associatif qui anime et gère des formations, des ateliers compétences CLE (Actions de lutte contre l'illettrisme), des actions « Français Langues d'Intégration » et des Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI) dont l'un d'eux fabrique des briques en terre crue, matériau écologique et économique.

### *Pouvez-vous nous présenter la méthode d'enseignement de votre centre de formation ?*

L'objet social de l'association repose sur la volonté de faire reconnaître pour chaque personne, quelle que soit sa situation, le droit de trouver ou retrouver une place dans la société. Une attention particulière est apportée aux démarches pédagogiques qui favorisent pour chacun la découverte et la reconnaissance de ses capacités. C'est la raison d'être des ateliers de travail que nous avons cherché à mettre en place pour en faire des supports privilégiés de formation.

### *Pédagogia gère différents ACI dont un qui fabrique des briques en terre crue compressée (BTC), pouvez-vous nous expliquer le procédé ?*

Il s'agit dans le cadre de la réorganisation d'un ACI de fabriquer des matériaux d'éco construction dont des briques de terre crue compressée dites : meco brique. Sa forme « lego » facilite et démocratise son utilisation puisqu'elle s'assemble par emboîtement et sans joint. Ce système exclusif rend sa mise en œuvre simple.

### *Quelles ont été les étapes de ce projet ?*

Il y a eu plusieurs étapes pour mener à la validation du projet en automne 2011. En été 2010 il y a eu la rencontre avec l'entreprise Meco Concept détentrice du brevet Meco brique et l'étude d'un pré projet. Il s'agissait d'envisager de faire évoluer l'activité économique d'un ACI existant. Puis en septembre nous avons organisé avec nos partenaires, la société Meco concept et la briqueterie Gillaizeau, une démonstration de la Méco presse (la machine) avec une présentation des avantages de la brique.

En hiver 2010 le partenariat avec la briqueterie Lutton et Meco Concept s'est concrétisé et nous avons pu lancer un essai grandeur nature au printemps 2011 !

### *Quel est l'impact de ce projet pour votre structure ?*

Il a permis la mise en route d'une nouvelle activité économique, une production de biens ou de services permettant l'équilibre financier ainsi qu'un cadre et un environnement de travail professionnalisé.

### *Quelles ont été les ressources mobilisées pour concrétiser ce projet et quelles sont ses perspectives de développement ?*

Au niveau commercial nous aimerions constituer une filière d'un réseau d'ACI intéressés pour fabriquer des briques Méco Concept sur la région avec l'appui du réseau national **CHANTIER école**. Le nombre de salariés en insertion subventionnés par l'Etat pourrait passer de 4 à 8 CUI.

Nous avons un investissement lourd pour l'achat des machines, nous devons rassembler les fonds nécessaires, environs 50 000 €. Pour les locaux, nos besoins sont également importants du fait du séchage et du stockage des Briques en Terre crue Compressée (BTC).

# En Île de France, l'IAE se mobilise pour le mois de l'ESS

Dans le cadre de la cinquième édition du mois de l'Economie Sociale et Solidaire, des réseaux de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE) d'Île-de-France proposent une « journée de l'IAE » le **jeudi 15 novembre 2012**. Cette action collective vise à faire découvrir au plus grand nombre une autre façon de concevoir l'économie au travers d'initiatives diverses.

Les structures de l'IAE souhaitant participer à la promotion du secteur pourront commander des tracts militants pour les distribuer auprès du grand public. Le rendez-vous est donné aux abords des gares, stations de métro et de bus à proximité des Structures de l'Insertion par l'Activité Economique (SIAE). Des salariés, bénévoles et sympathisants tracteront pendant les heures de pointe de 7h à 10h sur toute l'Île-de-France. Le message porté s'inspire de la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme : « **Toute personne a droit au travail** ».



Le bilan de l'action menée l'année passée s'est révélé plus qu'encourageant : la rencontre avec des usagers des transports en commun a été très bien accueillie ; ils se sont montrés sensibles au message véhiculé lors de cette journée. Plus de 130 000 tracts ont été distribués dans près de 130 points de distribution. Des encarts publicitaires dans des journaux quotidiens gratuits ont également été dédiés à la promotion de ce secteur. Initiée en Île-de-France l'année passée, cette action va s'étendre à d'autres territoires en 2012.

### Pour plus d'information :

<http://lajourneedeliae.over-blog.com>  
[www.lemois-ess-idf.org](http://www.lemois-ess-idf.org)

**EN NOVEMBRE, DEVEZ-VOUS ACTEUR DE CHANGEMENT!**

Trouver un job utile / Acheter responsable /  
Consommer bio / Agir collectivement /  
Entreprendre autrement / Épargner solidaire /  
Se déplacer écolo / Vivre ensemble /  
Se protéger mutuellement

1500 manifestations en France  
[www.lemois-ess.org](http://www.lemois-ess.org)

NOVEMBRE Le Mois SOCIAL ET SOLIDAIRE, L'ÉCONOMIE OÙ ELLE VA.

UN PAYSAN : CRP  
UN COLLECTIF : CIP

UN PAYSAN : CRP  
UN COLLECTIF : CIP