

# Un outil de gestion analytique et financière adapté pour les chantiers

Le développement qualitatif des actions de chantiers et ateliers d'insertion, nécessite de rendre lisibles budgétairement et financièrement les orientations politiques et les cinq fonctions particulières portées par le réseau définissant l'employeur spécifique d'insertion. En effet, le reflet du fonctionnement des ACI passe globalement (entre les bilans, les organigrammes, les rapports, etc...) par la comptabilité des associations et par l'ingénierie financière de la structure (consolidation des fonds propres, gestion prévisionnelle de trésorerie).

C'est pourquoi le réseau **CHANTIER école** a développé, avec le soutien du CNAR financement (Centre National d'Appui et de Ressources) et l'appui d'un cabinet extérieur (le cabinet EXCO à la Rochelle), un outil de gestion « A2A + **CHANTIER école** » spécifique pour les chantiers d'insertion/formation en tenant compte



- de la dispersion géographique des chantiers d'insertion/formation,
- des supports de production différents,
- de l'organisation interne variant selon les chantiers d'insertion/formation,
- de leur taille et leur projet associatif.

**Le développement de ce travail s'est fait autour des objectifs suivants :**

- aider les ACI à se structurer dans leur organisation interne,
- fiabiliser l'information financière : cet outil doit être un réel outil de communication et de dialogue avec les partenaires institutionnels et financiers,
- aider à la conception des budgets et au suivi budgétaire,
- aider et fiabiliser les outils de suivi de trésorerie.

L'outil « A2A+ **CHANTIER école** » est non seulement un outil d'aide à la décision mais aussi **un REEL OUTIL STRUCTURANT POUR LES ACTEURS** dans l'amélioration de l'organisation interne de chaque structure autour **d'une méthodologie commune conçue avec les adhérents du réseau** tout en respectant le projet associatif de chacun. C'est aussi un moyen de révéler les besoins de financement et donc **un VERITABLE OUTIL DE DIALOGUE avec les partenaires financiers**. L'utilisation de cet outil permet à chaque structure de procéder à l'évaluation financière de son organisation. Enfin, son utilisation rapide et simplifiée nécessite peu de manipulation. En effet, la **comptabilité est directement transférée** (extraction ASCII) dans le logiciel « A2A + **CHANTIER école** » ce qui ne génère **pas de retraitement manuel**.

## Un projet soutenu

Ce projet, qui participe à la fois à la professionnalisation et à la qualification de chacun des acteurs, à la compilation nationale possible d'éléments financiers, à la mise en œuvre de tableaux de bords fiables, mais aussi à l'identification de l'utilisation des financements, a retenu un écho favorable de nos partenaires avec un soutien tout particulier de la DGEFP (Direction Générale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle), du FSE (Fonds Social Européen), du CNAR financement porté par France Active et de la Fondation Agir Pour l'Emploi (FAPE).

**Programmation de journées d'information et de présentation en région**

D'ici la fin du premier semestre 2006, des journées régionales d'information et de présentation seront organisées, certaines sont déjà programmées.

A l'issue de celles-ci, les chantiers d'insertion/formation désireux de se doter de l'outil bénéficieront de temps collectifs de formation.

Ces journées s'adressent à toutes les structures porteuses de chantiers d'insertion/formation, qu'elles soient adhérentes ou non au réseau **CHANTIER école**. La volonté du réseau étant de proposer cet outil pertinent et adapté aux spécificités des chantiers d'insertion/formation à l'ensemble des acteurs de terrain adhérents ou non. Le réseau travaille actuellement à la recherche des financements nécessaires à partir d'un soutien du FDI, des DLA et des OPCA. Ces journées co-organisées avec le CNAR financement et les C2RA (Centres Régionaux de Ressources et d'Animation) associeront les différents partenaires locaux.

*Quelques dates déjà programmées pour les journées d'information et de présentation de l'outil en région :*

- 27 avril : région Aquitaine
- 05 mai : région Picardie
- 11 mai : région Nord Pas de Calais
- 15 mai : région Haute Normandie
- 17 mai : région Ile de France
- 01 juin : région Bretagne
- 02 juin : région Basse Normandie
- 15 juin : région Pays de la Loire
- 22 juin : région PACA
- 29 juin : région Poitou-Charentes



Le CNAR capitalise et qualifie les interventions des Dispositifs Locaux d'accompagnement aux activités et services d'utilité sociale). Il diffuse des outils spécifiques à son secteur d'activité. Il apporte un appui technique aux DLA et C2RA (Centres Régionaux de Ressources et d'Animation). Il évalue l'impact du dispositif dans sa filière d'activité. Il réunit les professionnels de son secteur, têtes de réseau associatives, et ministères compétents.

**Rappel des cinq fonctions**

- Employeur
- Production
- Formation
- Accompagnement
- Développement local et partenarial



**Si vous souhaitez, d'ores et déjà, avoir de plus amples informations sur cet outil, vous pouvez contacter Sophie Colin Dauga du réseau national CHANTIER école au : 01 48 07 52 10**

**Méthodologie**

Après un appel d'offres lancé par le réseau **CHANTIER école**, deux prestataires ont été retenus. Le choix final du prestataire a été co-réalisé avec le CNAR Financement. Un groupe de travail a été constitué regroupant des membres de l'équipe nationale permanente du réseau **CHANTIER école**, les dirigeants (et comptables) de 12 structures adhérentes, des représentants des associations régionales **CHANTIER école** implantées à travers la France, le cabinet d'expertise, un représentant du réseau COCAGNE et un représentant du CNAR financement.

**Un travail collectif a permis d'échanger et de formaliser une méthodologie structurante et professionnalisante avec la production de 5 guides de procédures :**

**1 Un guide méthodologique sur l'organisation autour des cinq fonctions**

La conception de cet outil ayant pour objectif principal de valoriser les actions des ACI, le groupe de travail s'est, dans un premier temps, attaché à définir plus précisément les cinq fonctions spécifiques de l'employeur d'insertion identifiées par le réseau **CHANTIER école**. Pour chacune de ces fonctions, ont été déclinées des missions et des tâches. Au travers de ce travail, sont réinterrogés le projet social de la structure et son organisation interne.

**2 Un guide de procédures comptables commun**

L'ensemble des cycles comptables a fait l'objet d'une analyse détaillée sur la méthode d'enregistrement en vue :

- d'harmoniser les méthodes,
- de pouvoir comparer les éléments financiers,
- de respecter la législation comptable dans le domaine associatif.

**3 Un guide de réalisation des budgets**

**4 Un guide de paramétrage du logiciel de paie**

**5 Un guide d'utilisation du logiciel**

détaillant les états de gestion disponibles portant sur :

- les bilans financiers normés,
- le suivi de la trésorerie à court terme (détermination de la capacité d'autofinancement, un tableau d'analyse des flux, des tableaux de flux par actions, le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) normatif, un tableau prévisionnel de la trésorerie),
- les Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG),
- les états d'aide aux demandes de remboursement CNASEA.

Une installation de l'outil au sein des douze structures est en cours pour finaliser l'expérimentation.

